

## ELNÖKI BESZÁMOLÓ az Egészségügyi Gazdasági Vezetők Egyesületének tevékenységéről

2025. október 15-től 2026. április 19-ig

Tisztelt Közgyűlés, tisztelt Tagtársaim, kedves Barátaim!

Az őszi Közgyűlés óta eltelt időszakban további szervezeti és gazdasági kérdésben kellett állást foglalnunk és felelős döntéseket hoznunk. Ez az időszak egyben a működés stabilitásának megőrzése mellett az alkalmazkodás és a megújulás igényét is magával hozta.

Mindezekkel párhuzamosan lezárult hagyományos szakmai programunk, a XXXI. Magyarországi Egészségügyi Napok, és megkezdődött a következő időszak szakmai feladatainak, valamint a jövőbeni rendezvények előkészítése.

### 1. Szervezeti élettel kapcsolatos főbb történések rövid összefoglalója

A korábbi évek online felületen zajlott Elnökségi-Választmányi üléseit 2025. évben már több helyszíni jelenléttel valósítottuk meg csakúgy, mint az év utolsó ülését, melyre **2025. november 20-án került sor az Uzsoki Utcai Kórházban.**

Ezen ülésünkön:

- Az előző Elnökségi ülés óta történekről és aktualitásokról hangzottak el tájékoztatások:
  - Könyvelő váltás zökkenőmentesen lezajlott 2025.10.01-től, tervezetten a korábbi évektől eltérően előbbre kívánjuk hozni a beszámoló elfogadó tavaszi közgyűlésünket
  - Döntés született az Egyesület honlapjának átalakításáról
  - Megbízott adminisztrátor szerződése hosszabbításra kerül
- Megtörtént a XXXI. MEN konferencia szakmai értékelése (Isd. később)
- 2026. évi rendezvényekkel kapcsolatos döntések kerültek megvitatásra, miszerint megújulást szeretnénk, és ennek okán szervező cégek felkutatása szükséges, mivel új pályázati kiírást szeretnénk
- Tagsággal, tagdíjfizetésekkel kapcsolatos kérdések köre került átbeszélésre
  - A felvételre került új tagjaik:
    - ✓ Magyar-Tóth Erzsébet, a Tolna Vármegyei Balassa János Kórház gazdasági igazgatóhelyettese
    - ✓ Váradi László, a Veszprémi Kórház informatikai főosztályvezetője
  - A korábbi felszólítások hatására folyamatosan érkeznek befizetések, azonban továbbra is vannak olyan tagok, akik még a 2023. évi tagdíjat sem rendezték.
  - A tagdíjjal kapcsolatos szankciók – különösen tagkizárás – kérdésében jelenleg nem javasoltunk drasztikus lépéseket, tekintettel az amúgy is csökkenő és alacsony taglétszámra. Elsődleges célként a tagság megőrzése került elfogadásra.

A 2026. évi üléseket is nagyrészt személyes jelenléttel kívántuk megvalósítani, így **2026. március 19-én** az első személyes részvételű Elnökségi–Választmányi ülésünket már meg is tartottuk **Székesfehérváron**.

Ezen ülésünkön:

- Tájékoztató a 2025. évi MEN óta történetéről
  - az Egyesület képviselőitől adtunk tájékoztatást
  - elfogadtuk a 2025. évi XXXI. MEN pénzügyi elszámolását (Izd. később)
- Megtörtént mind az egyes szervezetek munkaterveinek elfogadása, mind a tavaszi Közgyűlés lebonyolításához szükséges beszámoló megvitatása
- Az Őszi konferencia előkészületeiben sikerült újabb lépéseket elérnünk: megszavaztuk a 2026. novemberi MEN Szervező Bizottság tagjait és döntöttünk az új szervező iroda választásáról, a váltásról
- Tagsággal kapcsolatos kérdések
  - Taglétszám alakulása 2025-ben: év végén 176 fő volt a regisztrált tagok száma. Az év során 5 fő új belépő csatlakozott az egyesülethez, ugyanakkor 5 fő kilépési szándékát jelezte, továbbá 1 fő tagságának szüneteltetését kérte. Az év elején történt megkeresések során többen telefonon szintén kilépési szándékukat jelezték, azonban ezek közül írásos nyilatkozat eddig mindössze egy fő esetében érkezett. A nem fizető tagok jelentős része inaktív, az egyesület rendezvényein nem vesz részt, illetve több esetben már nem az egészségügyben dolgozik. A tagság létszáma a COVID előtti időszakhoz képest mintegy 30%-kal csökkent.
  - Tagdíjmaradások: a tagdíjbevételek a tervezett 1,2 millió Ft-tal szemben 975 eFt-ban realizálódtak, annak ellenére, hogy az elmaradó befizetések rendezése érdekében több alkalommal történt megkeresés.
  - Tagdíj emelési javaslat: az elmúlt közel tíz év jegyzőkönyveit áttekintve, nem találtunk dokumentált döntést a tagdíj emelésére vonatkozóan, ugyanakkor az Elnökség úgy ítélte meg, hogy kis mértékben történjen tagdíj emelés, így abban született döntés, hogy a Közgyűlés elé 12.000 Ft-ra történő vezetői tagdíjemelési javaslatot terjeszt elő.
- Szakmai egyeztetést folytattunk több aktuális kérdésben, különös tekintettel:
  - az egészségügyi intézmények konszolidációjára,
  - a tolerálható adósságállomány mértékére,
  - az egészségügyi dolgozók béremelésének kérdésére,
  - a mosodai szolgáltatások kiszervezésének lehetőségeire, valamint
  - a biztosítási szolgáltatásokra.

## **1. A XXXI. Magyarországi Egészségügyi Napok konferencia értékelése és tapasztalatai**

A 2025. évi XXXI. Magyar Egészségügyi Napok konferencia 2025. október 15–16. között került megrendezésre a székesfehérvári Mercure Székesfehérvár Magyar Király szállodában. A rendezvény a gazdasági-műszaki területen dolgozó egészségügyi szakemberek számára biztosított szakmai fórumot, lehetőséget teremtve az aktuális ágazati kérdések megvitatására, a tapasztalatcserére és a szakmai kapcsolatok erősítésére.

A konferenciát követően az előadók, üléelnökök, szervezők és a Szervező Bizottság tagjainak részére köszönőlevelek kerültek megküldésre, munkájukat, támogatásukat és a konferencia sikeres lebonyolításához nyújtott segítségükért.

Külön köszönetben részesültek azok a szakmapolitikai fórumon részt vevő és az előkészítő egyeztetésekben közreműködő partnerek, akik hozzájárultak a rendezvény szakmai színvonalának emeléséhez.

A konferencia pénzügyi eredményeit, szervezési tapasztalatait és a jövőre vonatkozó javaslatokat a következőkben foglalom össze:

- A konferencia pénzügyi elszámolása alapján a rendezvény (beleértve a közgyűlés költségeit is) közel 731.109,- Ft veszteséggel zárult, ugyanakkor az egyesület számlájára közvetlenül beérkezett 450.000,- Ft bevételnek köszönhetően 281.109,- Ft veszteséggel zárult (közgyűlés kiadásai nélkül: 150.501,- Ft nyereség), melyet az előzetes várakozásainkat messze túlteljesítve, kedvezőnek minősítem.
- A MEN mind a résztvevői, mind a kiállítói létszám terén elmaradt az előzetes várakozásokhoz képest.

#### MEN bevételek és létszámok alakulása 2016-2025.

Megnevezés	adatok eFt-ban és főben									
	2016. év	2017. év	2018. év	2019. év	2020. év	2021. év	2022. év	2023. év	2024. év	2025. év
MEN Eredmény	14 237	12 489	13 828	12 451	0	7 959	7 004	3 751	1 799	151
Regisztrált részvételi létszám (fő)	470	427	465	456	0	309	317	248	220	186

- A rendezvény szakmai és szervezési értékelése során több fejlesztendő terület is azonosításra került.
- Kritikai észrevétel érkezett a helyszín kiválasztása tekintetében, valamint problémát jelentett a szállodai szobakapacitás korlátozottsága, amely több résztvevő számára okozott kényelmetlenséget.
- A bevételi oldal kapcsán kiemelendő, hogy a támogatók és kiállítók bevonása jelentős erőfeszítést igényelt; a bevételek döntő része a személyes kapcsolatok és intenzív megkeresések eredményeként realizálódott. A jövőben indokolt a szponzorszerzési stratégia tudatosabb, szemléletváltáson alapuló megújítása.
- A szakmai programmal kapcsolatban több javaslat is megfogalmazódott. Szükséges lehet a tematikai megújulás, a szélesebb érdeklődésre számot tartó, innovatívabb témák előtérbe helyezése, valamint új koncepció kialakítása a fiatalabb szakemberek bevonása érdekében. Felmerült akár külső szakértő bevonásának lehetősége is a rendezvény tartalmi és formai megújításához.
- A konferencia időtartamának kérdésében megoszlottak a vélemények. Egyes javaslatok szerint a háromnapos forma nagyobb mozgásteret adhatna, amennyiben a program képes jelentősebb résztvevői kört megmozgatni. Más álláspontok szerint azonban a kétnapos forma fenntartása indokolt, tekintettel arra, hogy sok intézmény



számára a hosszabb távollét nehezen biztosítható, valamint a konferencián való részvétel intézményi finanszírozása is egyre nehezebben megoldható sok tagtárs számára.

Összességében a tapasztalatok alapján a konferencia stabil alapokon működik, ugyanakkor a jövőbeni siker érdekében szükséges a koncepcionális megújulás, valamint a szakmai és finanszírozási stratégia tudatos fejlesztése.

## 2. Gazdasági helyzet

Az elmúlt évek gazdasági beszámolóját áttekintve, az elmúlt években a következő tendencia látható:

### A bevételek és kiadások alakulása 2016-2025.

adatok eFt-ban

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Összes Bevétel</b>	24 729	19 621	20 345	17 953	1 857	9 493	11 162	5 437	4 079	2 436
<b>Összes Ráfordítás</b>	21 418	18 763	22 547	20 048	9 909	9 833	18 169	9 143	8 725	3 803
<b>Eredmény</b>	<b>3 311</b>	<b>858</b>	<b>- 2 202</b>	<b>- 2 095</b>	<b>- 8 052</b>	<b>- 340</b>	<b>- 7 007</b>	<b>- 3 706</b>	<b>- 4 646</b>	<b>- 1 367</b>

A fentiek tükrében az Egyesület pénzügyi fenntarthatósága és átláthatósága érdekében több azonnali, költségcsökkentő intézkedést vezetünk be:

- A 2025. évre az EAHM-tagság felfüggesztésre került, amely 1 mFt-os megtakarítást jelent.
- A könyvviteli szolgáltatás díja havi 120 eFt-ról 10 eFt-ra csökkent.
- Felmondásra kerültek nem szükséges szolgáltatások, mint pl. internet és nyomtatás.
- Az elnöki és adminisztratív feladatok ellátása határozott idejű, feladathoz kötött megbízási szerződés keretében történik a jövőben, az elnöki időszakra korlátozva.
- A banki csomagunk 2025. májusában megváltoztatásra került, így sikerült az éves kiadásokat felére csökkentenünk.
- Konferenciák költségeinek további racionalizálása:
  - Az őszi konferencia kétnaposra csökkentését döntötte el az Elnökség.
- A költségcsökkentő intézkedések hatása érzékelhető, a kiadások szignifikánsan a tervezett szinttől nem tértek el, az előző évekhez képest a felére kerültek csökkentésre. Ezen intézkedések elsődleges indoka a bevételi oldal realizálásának továbbra is fennálló nehézségei voltak, hiszen 10 év alatt 1/10-re estek vissza (utoljára a COVID időben volt ennyire alacsony bevételünk), részben a tagdíjak elmaradása, a konferencia bevételei csökkenése, részben pedig az elmúlt években a pénzügyi likvid források magasabb kamatozású lekötési lehetőségeinek megszűnése okán.
- A 2025. évi gazdálkodás áttekintése alapján Egyesületünk 1.367 eFt veszteséggel zárta az évet, ugyanakkor ez a korábbi évhez képest jelentősen kedvezőbb eredmény. Álláspontom szerint az Egyesület működésének kiadásait sikerült stabilizálni, és

elfogadható mértékűre csökkenteni, azonban látható, hogy bevételi oldalon szükséges azok növelésére vonatkozó lépések megtétele, melyek legfőbb elemeként a konferencia megújulásában látjuk.

- A jelenlegi pénzügyi helyzetünket Dr. Fejes Éva, gazdasági vezető részletesebben elemzi és bemutatja a későbbiekben.

### **3. Beszámoló a XXXII. MEN szervezésének menetéről**

#### XXXII. Magyarországi Egészségügyi Napok

- Időpontja: 2026. november közepe
- Helyszíne: egyeztetés alatt
- Megalakult a Szervező Bizottság, melynek elnöke: Imre Tímea, elnök  
tagjai: Dr. Ari Lajos, örökös tiszteletbeli elnökségi tag  
Béres Margit, leköszönő elnök  
Dr. Klemencsicsné Budánovics Noémi, jelölt elnök  
Nagy István, Elnökségi tag  
Leitner Béla, Elnökségi tag  
Tasi Andrea, Elnökségi tag  
Dr. Fejes Éva, Választmányi elnök  
Sarkadi Attila, Választmányi tag
- A szervezőbizottság a következő hónapokban a konferencia új szakmai és szervezési koncepciójának kialakításán dolgozik
- A konferenciaszervezés előkészítése során két rendezvényszervező cég ajánlatát tekintettük át, különös figyelemmel a szakmai megújulás és a költséghatékonyság szempontjaira, és új szervezői került kiválasztásra; a szerződés-kötés folyamatban van.
- Az ajánlat szakmai megalapozottságát, átláthatóságát és költségelőnyeit is áttekintettük, és végül a Vezetőség 2026. március 30-án egyhangú döntést hozott arról, hogy a következő Magyarországi Egészségügyi Napok szervezése során új konferenciaszervezővel kíván együttműködni.
- A döntés meghozatalakor kiemelt szempont volt a szakmai megújulás igénye, a költséghatékonyság javítása, valamint az innovatív rendezvényszervezési megoldások alkalmazása. Az új szervező kiválasztása lehetőséget teremt arra, hogy a következő rendezvény szakmai tartalmában, struktúrájában és lebonyolításában is megújuljon.
- Célunk, hogy a konferencia a jövőben ne csak szakmailag maradjon meghatározó fórum, hanem szervezési és gazdasági szempontból is fenntarthatóbb és vonzóbb legyen a tagság és partnereink számára.

### **4. Szakmai képviseleteink**

Egyesületünk az alábbi szakmai eseményeken vett részt:

- 2025. november 25. - MEFCS Kórházi Nyomonkövetési Munkacsoport nyílt ülés
- 2025. november 28. - MESZK 2025. évi Gálaműsorral egybekötött Ünnepi Díjátadó Ünnepség, résztvevő: Dr. Ari Lajos

- 2026. január 23. – MOK meghívás az Orvos Világszövetség, az Európai Orvosok Állandó Bizottsága, a Német Orvosi Kamara és a Magyar Orvosi Kamara szimpóziómára, résztvevő: Dr. Ari Lajos
- 2026. február 04. – BM Munkacsoport ülése, résztvevő: Imre Tímea

Tisztelt Tagtársaim!

Az elmúlt időszakban sokszor éreztem azt, hogy egyre nehezebb kiszámíthatóan tervezni és biztos kapaszkodókat találni abban a szakmai közegben, amelyben dolgozunk. A folyamatos változások nemcsak a működésünket érintik, hanem mindannyiunk mindennapi döntéseit és felelősségét is.

Éppen ezért számomra különösen fontos, hogy legyen egy olyan közösségünk, mint az EGVE, ahol nemcsak szakmai kérdésekben tudunk egymásra támaszkodni, hanem emberileg is támogatni tudjuk egymást. **Hiszem, hogy ennek a közösségnek az ereje éppen ebben rejlik.**

Az elmúlt hónapokban vezetőségi tagtársaimmal azon dolgoztunk, hogy ezt a közösséget stabilan működtessük, és közben keressük azokat az irányokat is, amelyekkel a jövő kihívásaira is választ tudunk adni.

**Szeretném külön megköszönni** minden aktív tagtársunk munkáját és elkötelezettségét, és külön **köszönöm** azoknak is, akik ma itt vannak velünk. A jelenlétetek, a lojalitásotok és a pozitív hozzáállásotok számomra személyesen is nagyon sokat jelent.

**Kívánom, hogy mindannyian megtaláljátok a biztonságot a saját szakmai tudásotokban, legyen kitarításotok a mindennapokhoz!**

**Kérlek Benneteket, hogy őrizzük meg együtt ezt a közösséget, amely sokunk számára nemcsak szakmai, hanem emberi kapaszkodót is jelent.**

Budapest, 2026. március 31.



Imre Tímea, EGVE elnök